

## 诸葛亮的名言

- 1.军以粮食为本，兵以奇正为始，器械为用，委积为备。
- 2.人君悬赏以待功，设位以待士。
- 3.夫学须静也，才须学也，非学无以广才，非志无以成学。
- 4.夫学需静也，才需学也，非学无以广才，非志无以成学。
5.  
喜不应喜无喜之事，怒不应怒无怒之物；喜不纵可戮之士，怒不可犯无罪之人；喜不可纵有罪，怒不可戮无辜；喜怒之事，不可妄行。
- 6.有制之兵，无能之将，不可败也；无制之兵，有能之将，不可胜也。
- 7.清浊太明，善恶太分。
- 8.盖闻明君者常若昼夜，昼则公行事，夜则私事兴。
- 9.严号申令，而人愿斗，兵合刃接，而人乐死矣。
- 10.克食於民，而人有饥乏之变，则生乱逆。
11.  
故国以军为辅，君以臣为佐；辅强则国安，辅弱则国危，在於所任之将也。
12.  
怒不可以复悦，喜不可以复怒，故以文为先，以武为后。先胜则必后负

，先怒则必后悔，一朝之忿，而亡其身。

13.勿以身贵而贱人，勿以独见而违众，勿恃功能而失忠信。

14.隐居以求其志，行义以达其道。

15.

良将之为政也，使人择之，不自举，使法量功，不自度。故能者不可蔽，不能者不可饰，妄誉者不能进也。

16.受命于败军之际，奉命于危难之间。

17.君子威而不猛，忿而不怒，忧而不惧，悦而不喜。

18.人之忠也，犹鱼之有渊。鱼失水则死，人失忠则凶。

19.

夫善攻者，敌不知其所守；善守者，敌不知其所攻。故善攻者不以兵革，善守者不以城郭。是以，高城深池，不足以为固；坚甲锐兵，不足以为强。

20.

善将者，必有博闻多智者为腹心，沉审谨密者为耳目，勇悍善敌者为爪牙。

21.

夫酒之设，合理致情，适体归性，礼终而退，此合之至也。主意未殫，宾有余倦，可以至醉，无致迷乱。

22.

观日月之行，不足以为明；闻雷霆之声，不足以为听。故人君以多见为智，多闻为神。

23.胜者随道而修途，败者斜行而失路。

24.

理纲则纪张，理令则罚行，理近则远安，理内则外端，理本则末通，理强则弱伸，理大则小行，理上则下正，理身则人敬。

25.

船漏则水入，囊穿则内空；山小无兽，水浅无鱼，树弱无巢；墙坏屋倾，堤决水漾。

26.计疑无定事，事疑无成功。

27.

吾今威之以法，法行则之恩；限之以爵，爵加则知荣。恩荣并济，上下有节，为治之要，于斯而著。

28.

根伤则叶枯，叶枯则花落，花落则实亡。柱细则屋倾，本细则末挠，下小则上崩。

29.

古之善将者，养人如养己子，有难则以身先之，有功则以身后之；伤者，泣而抚之；死者，哀而葬之；饥者，舍食而食之；寒者，解衣而衣之；智者，礼而禄之；勇者，赏而劝之。将能如此，所向必捷矣。

30.言行不同，竖私枉公，外相连诬，内相谤讪，有此不去，是谓败乱。

31.

君以施下为仁，臣以事上为义。二心不可以事君，疑政不可以授臣。上下好礼，则民易使，上下合顺，则君臣之道具矣。

32.寝不安席，食不甘味。

33.非法不言，非道不行，上之所为，人之所瞻也。

34.任重才轻，故多阙漏。

35.吾心如称，不能为人作轻重。

36.

谋不能料是非，礼不能任贤良，政不能正刑法，富不能济穷厄，智不能备未形，虑不能防微密，达不能举所知，败不能无怨谤，此谓之八恶也。

37.宠之以位，位极则贱；顺之以恩，恩竭则慢，所以致弊。

38.孔子不耻下问，周公不耻下贱，故行成名著，后世以为圣。

39.思者虑远，远虑者安，无虑者危。富者得志，贫者失时。

40.

制之以财，用之以礼，丰年不奢，凶年不俭，素有蓄积，以储其后，此治人之道，不亦合於四时之气乎？

41.智者不逆天，亦不逆时，亦不逆人也。

42.心大志广，难以保安。

43.用兵之道，攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下。

44.庶人之所好者，唯躬耕勤苦，谨身节用，以养父母。

45.

为政之道，务于多闻，是以听察采纳众下之言。谋及庶士，则万物当其目，众音佐其耳。

46.善理者不师，善师者不陈，善陈者不战，善战者不败，善败者不亡。

47.西和诸戎，南抚夷越。

48.

君以礼使臣，臣以忠事君。君谋其政，臣谋其事。政者，正名也，事者，勤功也。君勤其政，臣勤其事，则功名之道具立矣。

49.骄者招毁，妄者稔祸，多语者寡信，自奉者少恩。

50.吾受赐八十万斛，今蓄财无余，妾无副服。

51.怠慢则不能不开精，险躁则不能理性。

52.士为知己者死，女为悦己者容，马为策己者驰，神为通己者明。

53.夫五音不闻，无以别宫商；五色不见，无以别玄黄。

54.夫参署者，集众思广忠益也。若远小嫌，难相违覆，旷阙损矣。

55.夫用兵之道，先定其谋，然后乃施其事。

56.羊之乱群，犹能为害。

57.善积者昌，恶积者丧，古今常数也。

58.

思者，正谋也；虑者，思事之计也。非其位不谋其政，非其事不虑其计。

。

59.为政以安民为本，不以修饰为先。

60.

人君决狱行刑，患其不明。或无罪被辜，或有罪蒙恕；或强者专辞，或弱者侵怨；或直者被枉，或屈者不伸；或有信而见疑，或有忠而被害，此皆招天之逆气，灾暴之患，祸乱之变。

61.

外伤则内孤，上惑则下疑；疑则亲者不用，惑则视者失度；失度则乱谋

，乱谋则国危，国危则不安。

62.

大事起於难，小事起於易。故欲思其利，必虑其害；欲思其成，必虑其败。仰高者不可忽其下，瞻前者不可忽其后。

63.智者为之虑，勇者为之斗，故能战胜于外，功成于内。

64.士之不能皆锐，马之不能皆良，器械不能皆坚固也，处之而已也。

65.可是兵不战，民不劳而天下定也。

66.夫以愚克智，逆也；以智克愚，顺也；以智克智，机也。

67.

先令而后诛，则人亲附，畏而爱之，不令而行。赏罚不正，则忠臣死於非罪，而邪臣起於非功。

68.为人择官者，乱；为官择人者，治。

69.

天作时不作而人作，是谓逆时；时作天不作而人作，是谓逆天；天作时作而人不作，是谓逆人。

70.

赏以兴功，罚以禁奸；赏不可不平，罚不可不均。赏赐知其所施，则勇士知其所死；刑罚知其所加，则邪恶知其所畏。

71.圣人无恒心，以百姓为心。

72.红紫乱朱色，淫声疑正乐。乱生於远，疑生於惑。

73.信义著于四海，总揽英雄，思贤若渴。

74.

以弱制强，以柔制刚。纯柔纯弱，其势必削；纯刚纯强，其势必亡；不柔不刚，合道之常。

75.

天之阴阳，地之形名，人之腹心，知此三者，获处其功。知其士乃知其敌；不知其士，则不知其敌；不知其敌，每战必殆。故军之所击，必先知其左右士卒之心。

76.鞠躬尽力，死而后已。

77.帷坐待亡，孰与伐之。

78.

唯劝农业，无夺其时；唯薄赋敛，无尽民财。如此，富国安家，不亦宜乎？

79.君不见申生在内而危，重耳在外而安乎。

80.将不可骄，骄则失礼，失礼则人离，人离则众判。

81.粮谷，军之最要。

82.

故国之有辅，如屋之有柱；柱不可细，辅不可弱；柱细则害，辅弱则倾。

83.怨声不闻，则枉者不得伸；进善不纳，则忠者不得信，邪者容其奸。

84.不倍兵以攻弱，不恃众以轻敌，不傲才以骄之，不以宠而作威。

85.以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。

86.屋漏在下，止之在上，上漏不止，下不可居矣。

87.安其居，乐其业，至老不相攻伐，可谓善理者不师也。

88.中益莫大于进人，进人者各务所尚。

89.或有吁嗟之怨而不得闻，或有进善之忠而不得信。

90.

知有所爱，知有所不足爱，可以用兵矣。故夫善将者，以其所不足爱者，养其所甚爱者。

91.治世以大德，不以小惠。

92.

势利之交，难以经远。士之相交，温不增华，寒不改弃，能四时而不衰，历夷险而益固。

93.

圆凿不可以方纳，铅刀不可以砍伐，此非常之事不能成其功，非常之器不可成其巧。故天失其常，则有逆气；地失其常，则有枯败；人失其常，则有患害。

94.

治国者，圆不失规，方不失矩，本不失末，为政不失其道，万事可成，其功可保。

95.非淡泊无以明志，非宁静无以致远。

96.危生於安，亡生於存，乱生於治。

97.若臣死之日，不使内有余帛，外有赢财。

98.兵卒有制，虽庸将未败；若兵卒自乱，虽贤将危之。

99.人君先正其身，然后乃行其令。身不正则令不从，令不从则生变乱。

100.

不恃强，不怙势，宠之而不喜，辱之而不惧，见利不贪，见美不淫。

101.

若志不强毅，意不慷慨，徒碌碌滞于俗，默默束于情，永窜伏于平庸，不免于下流矣。

102.夫军无习练，百不当一；习而用之，一可当百。

103.日月之明，众下仰止，乾坤之广，万物顺之。

104.鞠躬尽瘁，死而后已。

105.

仁爱洽于下，信义服邻国，上知天文，中察人事，下识地理，四海之内视如家室，此天下之将。

106.当断不断，必受其乱。

107.淫慢则不能励精，险燥则不能治性。

108.

物有异类，形有同色。白石如玉，愚者宝之；鱼目似珠，愚者取之；狐貉似犬，愚者蓄之；枯萎似瓜，愚者食之。故赵高指鹿为马，秦王不以为疑；范蠡贡越美女，吴王不以为惑。

109.赏不可虚施，罚不可妄加，赏虚施则劳臣怨，罚妄加则直士恨。

110.

示之以进退，故人知禁；诱之以仁义，故人知礼；重之以是非，故人知劝；决之以赏罚，故人知信。

111.

纳言之政，为之谏诤，所以采众下之谋也。故君有诤臣，父有诤子，当

其不义则诤之，将顺其美，匡救其恶。

112.教之以礼义，诲之以忠信，诫之以典刑，威之以赏罚，故人知劝。

113.不傲才以骄人，不以宠而作威。

114.

行兵之要，务揽英雄之心，严赏罚之科，总文武之道，操刚柔之术，说礼乐而敦诗书，先仁义而后智勇。

115.苟全性命于乱世，不求闻达于诸侯。

116.不宜妄自菲薄，引喻失义，以塞忠谏之路也。

117.欲思其利，必虑其害，欲思其成，必虑其败。

118.勿以身贵而贱人，勿以独见而违众，勿持功能而失信。

119.

为将之道，有八弊焉，一曰贪而无厌，二曰妒贤嫉能，三曰信谗好佞，四曰料彼不自料，五曰犹豫不自决，六曰荒淫于酒色，七曰奸诈而自怯，八曰狡言而不以礼。

120.

议之知其得失，诈之知其安危，计之知其多寡，形之知其生死，虑之知其苦乐，谋之知其善备。

121.大事起于难，小事起于易。

122.恶不可顺，美不可逆；顺恶逆美，其国必危。

123.

目为心视，口为心言，耳为心听，身为心安。故身之有心，若国之有君，以内合外，万物昭然。

124.柱以直木为坚，辅以直士为贤；直木出於幽林，直士出於众下。

125.

高节可以厉俗，孝弟可以扬名，信义可以交友，沈虑可以容众，力行可以建功，此将之五强也。

126.恢弘志士之气，不宜妄自菲薄。

127.

将不可吝，吝则赏不行，赏不行则士不致命，士不致命则军无功，无功则国虚，国虚则寇实矣。

128.

君臣上下，以礼为本；父子上下，以恩为亲；夫妇上下，以合为安。上不可以不正，下不可以不端。上枉下曲，上乱下逆。

129.赏于无功者离，罚加无罪者怨，喜怒不当者灭。

130.私不乱公，邪不干政，此治国之道具矣。

131.

贵之而不骄，委之而不专，扶之而不隐，免之而不惧，故良将之功也，犹璧之不污。

132.不学者，虽存，谓之行尸走肉耳。

133.

善将者，因天之时，就地之势，依人之利，则所向者无敌，所击者万全矣。

134.将在军，军令有所不受。

135.臣敢竭股肱之力，效忠贞之节，继之以死。

136.陈之以德义而民兴行，示之以好恶而民知禁。

137.夫释己教人，是谓逆政；正己教人，是谓顺政。

138.夫败军丧师，未有不因轻敌而致祸者。

139.将不可骄，骄则失礼，失礼则人离，人离则众叛。

140.人君拒谏，则忠臣不敢进其谋，而邪臣专行其政，此为国之害也。

141.猛兽失险，童子持戟以追之；蜂虿发毒，壮士彷徨而失色。

本文链接：<https://duanjuziku.com/duanjuzi/w6rfz3lp4w.html>